

経営戦略(概案)へのご意見と対応について

整理番号	項目	ご意見	対応																								
1	全体	今後、国が策定する予定の第1次国土強靱化実施中期計画を踏まえた方が良いのではないかと。	いただいたご意見を踏まえ経営戦略を策定します。																								
2	全体	各章の冒頭に、全体のまとめを入れて、1ページで内容をわかりやすくする構成も良いのではないかと。	いただいたご意見を踏まえ経営戦略を策定します。																								
3	全体	ノウハウを次にどう伝承していくか、育成していくか。 人数×経験＝技術力の礎となる。今後、これをどうリカバリーしていくか、それにより、大きな問題が発生した時の対応のスピードがまるで見違ってくる。この機会に色々考えてもらいたい。	インフラ全体の課題として捉え、現在改定中で、本市インフラ全体の計画である「社会基盤施設マネジメント計画」において検討します。																								
4	全体	「ISO55000」というインフラの世界標準の見直しに伴い、日本でもガイドラインの見直しがある。根本となるのは、適宜、最適な組織判断ができることである。そのためには何がなければいけないのか、という議論が多くあった。 判断を先延ばしにすると、インフラ分野では、大きなリスクをさらに大きくしていくことになる。そのようなことを念頭に経営戦略を作成してほしい。	インフラ全体の課題として捉え、現在改定中で、本市インフラ全体の計画である「社会基盤施設マネジメント計画」において検討します。																								
5	全体	<p>「経営戦略2026」は、「経営戦略2021」の進捗・評価を基に作成しているため、本来であれば「経営戦略2021」の進捗・評価を別冊で作成したうえで、新たに「経営戦略2026」を策定することとなるかと思えます。 そのため、「経営戦略2026」の中に「経営戦略2021」の進捗・評価を入れ込む場合、明確に大項目で分類する必要があると思えます。</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin: 10px auto; width: 80%;"> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center; width: 50%;">令和7年度第1回審議会資料</th> <th style="text-align: center; width: 50%;">修正意見</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 はじめに</td> <td>I はじめに</td> </tr> <tr> <td>2 経営戦略の位置付け</td> <td>1 経営戦略改定の趣旨</td> </tr> <tr> <td>2 経営戦略2021の進捗・評価</td> <td>2 経営戦略の位置付け</td> </tr> <tr> <td>3 下水道事業を取り巻く事業環境・予測</td> <td>II 「経営戦略2021」の進捗・評価</td> </tr> <tr> <td>4 課題の整理</td> <td>1 進捗</td> </tr> <tr> <td>5 経営の基本方針</td> <td>2 評価</td> </tr> <tr> <td>6 主な取組</td> <td>III 「経営戦略2026」</td> </tr> <tr> <td></td> <td>1 下水道事業を取り巻く事業環境・予測</td> </tr> <tr> <td></td> <td>2 課題の整理</td> </tr> <tr> <td></td> <td>3 経営の基本方針</td> </tr> <tr> <td></td> <td>4 主な取組</td> </tr> </tbody> </table> </div>	令和7年度第1回審議会資料	修正意見	1 はじめに	I はじめに	2 経営戦略の位置付け	1 経営戦略改定の趣旨	2 経営戦略2021の進捗・評価	2 経営戦略の位置付け	3 下水道事業を取り巻く事業環境・予測	II 「経営戦略2021」の進捗・評価	4 課題の整理	1 進捗	5 経営の基本方針	2 評価	6 主な取組	III 「経営戦略2026」		1 下水道事業を取り巻く事業環境・予測		2 課題の整理		3 経営の基本方針		4 主な取組	いただいたご意見を踏まえ全体構成を修正しました。
令和7年度第1回審議会資料	修正意見																										
1 はじめに	I はじめに																										
2 経営戦略の位置付け	1 経営戦略改定の趣旨																										
2 経営戦略2021の進捗・評価	2 経営戦略の位置付け																										
3 下水道事業を取り巻く事業環境・予測	II 「経営戦略2021」の進捗・評価																										
4 課題の整理	1 進捗																										
5 経営の基本方針	2 評価																										
6 主な取組	III 「経営戦略2026」																										
	1 下水道事業を取り巻く事業環境・予測																										
	2 課題の整理																										
	3 経営の基本方針																										
	4 主な取組																										

整理番号	項目	ご意見	対応
6	I はじめに 1 経営戦略改定の趣旨	P1:18行目 修正前:令和7年度から令和17年度までの10年間 修正後:令和8年度から令和17年度までの10年間	いただいたご意見を踏まえ「1 経営戦略改定の趣旨」を修正しました。(P3)
7	I はじめに 2 経営戦略の位置付け	P2:図表 ○ 公共下水道事業に関する計画を正式名称に揃えました。 修正前:「鎌倉市全体計画」 修正後:「鎌倉市下水道全体計画」 ○ 「鎌倉市都市マスタープラン」との関係性は記載不要か。(経営戦略2021には記載があった。) ○ 4行目から6行目までの記載内容を「鎌倉市公共下水道経営戦略」の図に表現を加えてはいかがでしょうか。例えば、「鎌倉市下水道マスタープラン」と「鎌倉市下水道中期ビジョン」を点線矢印等で表現してみる等。 ○ 「鎌倉市下水道総合浸水対策計画」、「鎌倉市持続型下水道幹線再整備計画」との関係性は記載不要か。(経営戦略2021には記載があった。)	いただいたご意見を踏まえ「2 経営戦略の位置付け」を修正しました。(P4)
8	II 「経営戦略2021」の進捗・評価 1 経営戦略 2021 の進捗	下水道資源の活用について、産官学連携の事例もあるので、「困難とわかりました。」と終わるのではなく、今後の展望など記載した方が良いのではないかと。	いただいたご意見を踏まえ「(4)その他の取組」を修正しました。(P12)
9	II 「経営戦略2021」の進捗・評価 1 経営戦略 2021 の進捗	(1) 施設の投資計画 P3～P6:主な取組みの一覧表を作成し、当初計画と実績を比較して、達成度を表現すると分かり易いと思います。 (2) 最適化・平準化・広域化 P7:当初計画では、「令和3年度から令和5年度の管路調査・補修改修費を増額します。」としています。それに対する実施した事業を対比すると分かり易くなると思います。表形式により記載することにより、更に分かり易くなると思います。 (3) 体制・民間活用・技術力 P7:(2)と同様です。 (4) その他の取組(デジタル化・資産活用等) P7:(2)と同様です。 (5) 財政計画の進捗状況 P8:(2)と同様です。	いただいたご意見を踏まえ「(1)施設の投資計画」を修正しました。(P6) また「(2)最適化・平準化・広域化」から「(5) 財政計画の進捗状況」までは、事業費が当初計画と実績で比較できる項目について、記載を追加しました。(P13,P14)
10	III 経営戦略2026 1 下水道事業を取り巻く環境・予測	13ページ「(2)下水道事業を取り巻く事業の予測」は「(2)下水道事業に関する予測」でも良いのではないかと。	いただいたご意見を踏まえ「(2)下水道事業に関する予測」と修正しました。(P20)
11	III 経営戦略2026 1 下水道事業を取り巻く環境・予測	17ページ「⑤組織・体制の予測」について、市全体の方針や計画があれば、引用し記載することもできるのではないかと。	いただいたご意見を踏まえ「⑤組織・体制の予測」を修正しました。(P24)
12	III 経営戦略2026 2 課題の整理	18ページ「4課題の整理」①污水管きょ「年間で市民から200～250件の要望があり」の項目について、どのような要望があり、どのようなものを除き、どのぐらい対応したのか、など全体がわかるよう記載した方が良いのではないかと。	いただいたご意見を踏まえ「(1)膨大な下水道施設の急速な老朽化と災害脆弱性」を修正しました。(P25)

整理番号	項目	ご意見	対応
13	Ⅲ 経営戦略2026 2 課題の整理	課題の整理について、マクロ的な見方を取り入れて、「全体でやらなければいけないこと、それから、そのうち、どれぐらいをいつまでにやる」というような記述に近づけていただきたい。	いただいたご意見を踏まえ「4 主な取組」を修正しました。(P31～P51)
14	Ⅲ 経営戦略2026 2 課題の整理	22ページ「(3)執行体制の脆弱化」は、「減少、不足、高齢化」もしくは「減少、高齢化」が良いのではないかと。	いただいたご意見を踏まえ「(3)執行体制の脆弱化(減少・不足・高齢化)」と修正しました。(P29)
15	Ⅲ 経営戦略2026 3 経営の基本方針	課題の整理と主な取組との関連性が、市民から見てわかりやすくなると良いのではないかと。	いただいたご意見を踏まえ「3 経営の基本方針」を修正しました。(P30)
16	Ⅲ 経営戦略2026 3 経営の基本方針	全体のストックマネジメントとして、長期的にやっていかなければいけないことがあって、中期的にやっていくことに細分化していく方が、市民にもイメージしやすいのではないかと。	いただいたご意見を踏まえ「3 経営の基本方針」を修正しました。(P30)
17	Ⅲ 経営戦略2026 3 経営の基本方針	<p>P23:1行目～2行目 以下の記載例のとおり修正することにより、「抽出した課題」に対する「基本方針」であることが明確になると思います。            &lt;&lt;修正例&gt;&gt;            本市では、経営戦略2021の進捗状況や策定後の事業環境の変化・予測を踏まえ、整理した4つの課題に対して、以下の4つを経営の基本方針としてを定め、下水道事業を進めます。</p> <p>P23:(1)～(4)の表題に加えて、以下に記載のサブタイトルを記入することにより、「抽出した課題」と「基本方針」が対応した方が分かり易いと思います。            &lt;&lt;修正例&gt;&gt;            (1) 老朽化・脆弱な下水道施設の早期改築更新・統合            ～ 課題「膨大な下水道施設の急速な老朽化と災害脆弱性」への対応 ～            (2) 再構築期における財政改革            ～ 課題「財政状況の悪化」への対応 ～            (3) 再構築期における官民連携            ～ 課題「執行体制の脆弱化」への対応 ～            (4) 新たなニーズへの対応(地球温暖化対策、DXの推進)            ～ 課題「下水道分野における地球温暖化対策、DXの推進など」への対応 ～</p>	いただいたご意見を踏まえ「3 経営の基本方針」を修正しました。(P30)
18	Ⅲ 経営戦略2026 4 主な取組	<p>P24:表 ○ 課題の整理では、「污水管渠」、「雨水管渠」、「下水終末処理場」との順番で記載しているのので、順番を併せたほうがイメージしやすいと思います。            ○ 併せて、下水道施設「污水管渠」「雨水管渠」、「下水終末処理場」等のイメージ図を記載すると理解しやすいと思います。            (1) 老朽化・脆弱な下水道施設の早期改築更新・統合</p> <p>P25～P35: ○ 課題の整理では、「污水管渠」、「雨水管渠」、「下水終末処理場」との順番で記載しているのので、順番を併せたほうがイメージしやすいと思います。</p>	いただいたご意見を踏まえ「4 主な取組」を「3 経営の基本方針」に定めた「あるべき姿(長期目標)」の各項目ごとに「污水管渠」、「雨水管渠」、「下水終末処理場」の順番になるよう修正しました。