

平成20年度 事務事業評価(内部評価) 結果報告書

(評価対象：平成19年度実施事務事業)

平成20年9月
鎌倉市
経営企画課

平成 20 年度事務事業評価結果報告書目次

§ 1 平成 20 年度事務事業評価について

はじめに	1
1.本市の行政評価の取組	2
2.事務事業評価実施の目的	2
3.評価対象	3
4.評価方法	4
5.平成 20 年度事務事業評価実施スケジュール	5
6.評価結果の活用	5

§ 2 評価結果と考察

1.評価結果	6
2.評価結果の考察	12
3. 評価結果に対する当面の対応	12
4. 都市経営推進のための今後の取り組み	14

§ 3 平成 20 年度事務事業評価結果一覧表

平成 20 年度事務事業評価結果一覧表	15
---------------------	----

§ 1 平成 20 年度事務事業評価について

はじめに

第3次鎌倉市総合計画第2期基本計画における「行財政運営」では、「成果志向の行政経営への転換」「行政の効率化と財政の健全性の確保」「政策立案機能の強化」等の6点を基本方針としています。

こうした背景及びこれまでの実績を踏まえつつ、平成20年度の行政評価は、①施策進行評価の全分野への展開、②事務事業における詳細な単位での変更等の把握、③外部評価結果に対するフォローアップの強化を重点事項として取り組みました。

特に、今年度の事務事業評価では次の事項について改善を試みました。

① 個別事業についての評価の実施

昨年度から始めた事務事業の単位（中事業）に含まれる個別事業についての評価について、変更点・変更額を把握できる構成にした。

② 個別事業を含めた事業の妥当性についての評価の実施

事務事業の単位（中事業）に含まれる個別事業を含め、事業そもそもの必要性、市が関与する妥当性について評価を可能とした。

③ 一次評価・二次評価での改善の必要性の把握

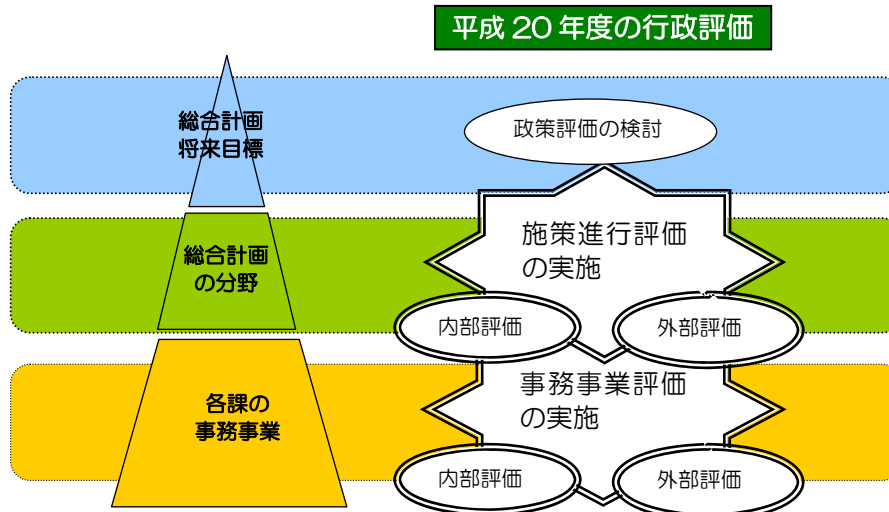
課長による一次評価、部長による二次評価において事業改善の必要の有無を明記しました。

本市の事務事業評価はすべての事務事業を対象としています。その事務事業に対して、その妥当性、有効性、効率性について客観的に評価を行うことにより、市の事務事業全体を適正に管理していくことを目指しています。今後、個々の職員がこの制度を的確に運用することにより、最終的な成果である市民サービスの向上に寄与できるよう努力していきます。

1.本市の行政評価の取組

本市では、平成 14 年の事務事業評価の試行、平成 15 年度の本格導入以来、継続して行政評価に取り組んでいます。本報告書は、平成 20 年度事務事業評価の結果報告書です。本年度の事務事業評価は、平成 19 年度に実施した全事務事業を評価対象としています。

行政評価は、平成 18 年度より経営企画課の所管になり、行政評価を基本計画の推進のためのツールとして取り組んでいます。平成 20 年度は、中期実施計画の策定年度に当たることを踏まえ、施策進行外部評価を評価可能な全分野で実施するなどの取組みを進めました。



行政評価は、一般に政策評価、施策評価、事務事業評価に分類されていますが、本市では既に導入済みの事務事業評価と併せて平成 19 年度から施策進行評価を導入しました。

本市の施策レベルを対象とした評価は、平成 17 年度に第 3 次鎌倉市総合計画第 1 期基本計画の施策の方向を評価単位とした施策評価を試行し、平成 18 年度は第 3 次鎌倉市総合計画第 2 期基本計画の政策・施策体系の分野を対象とした施策進行評価の試行を経て、平成 19 年度には、同体系の 27 分野を評価対象として施策進行評価を実施しました。今年度は、昨年度に引き続き、評価可能な全 27 分野の施策進行評価を実施しています。

また行政評価には、業務を実際に行っている実施主体が自ら評価する内部評価と、第三者による評価である外部評価とがありますが、鎌倉市では、専門評価委員(行政評価アドバイザー)と市民評価委員からなる鎌倉市民評価委員会による施策進行外部評価と事務事業外部評価とを実施しています。

2.事務事業評価実施の目的

事務事業評価の目的は、客観的な基準や成果指標から妥当性や有効性、効率性等を評価して事務改善することにより市民サービスの向上を図り、また同時に市民への説明責任を果たすこと等があげられます。本市の事務事業評価は、主に次のような目的で実施しています。

① 数値指標等を用いた事務事業の目標管理

目標の設定と、それに対する達成度（成果）の測定により、事務事業の目標管理を行います。

② 数値による業績測定

業績の数値測定により評価の客観性を担保するとともに、市民にわかりやすい評価を実施します。

③ PDCA サイクルによるマネジメントによる事務改善

評価結果と予算編成や総合計画の進行管理との体系付けを図り、また次年度以降の事務事業の改善に活用するために、PDCA サイクル*によるマネジメントを意識した事務事業執行を促します。

*PDCA サイクル：Plan(計画)→Do(実施)→Check(評価)→Action(改善)を継続するマネジメントサイクル

④ 市民との情報共有化

事務事業評価の結果は冊子のほかホームページでも公開し、市民と情報の共有化を図る一方、広く積極的に意見を求めます。

3.評価対象

平成 20 年度事務事業評価は、評価結果を決算と予算編成の資料として活用するために評価体系を予算体系の中事業単位と基本的に統一しています。評価対象事業が前年度の 344 事務事業から 341 事務事業に減少しています。

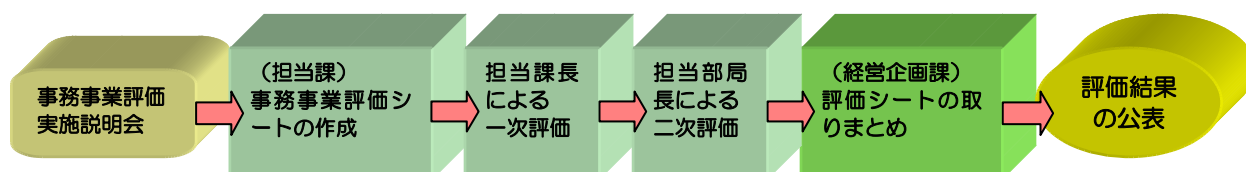
部別評価対象事務事業数※

部名（平成 19 年度）	事務事業数	部名（平成 19 年度）	事務事業数
経営企画部	13	都市計画部	6
行革推進担当	2	都市整備部	49
世界遺産登録推進担当	2	拠点整備部	7
生涯学習推進担当	8	議会事務局	1
総務部	29	会計課	1
防災安全部	3	教育総務部	30
市民経済部(農業委員会含む)	35	生涯学習部	22
こども部	20	選挙管理委員会事務局	4
健康福祉部	56	監査委員事務局	1
環境部	26	消防本部	12
景観部	14	合計	341

※一次評価数

4.評価方法

平成 20 年度の事務事業評価は、平成 19 年度実施事務事業を評価対象とし、担当課長による一次評価と担当部局長による二次評価を経て評価シートを担当課から経営企画課に提出しました。経営企画課は、担当課が提出した評価シートの取りまとめを行い、各課の評価結果を集計して評価結果報告書を作成しました。平成 20 年度の事務事業評価の流れは、概ね以下のとおりです。



事務事業評価シートには、決算値、人件費、総事業費、市民一人当たりの経費等の数値データと、各課が設定した目標値や実績値が記載されています。評価シートの特徴として、事務事業を実施するにあたっての課題の認識、それに対する対応とその結果、結果に対する考証および今後の方針を明記する構成としており、事務事業ごとに PDCA サイクルを確立する事務改善を促し、目標管理ができるように作られています。

本市の事務事業評価は、全事務事業について担当課長が一次評価し、部局長が二次評価します。一次評価、二次評価の評価スコアは、今後の事務事業の方向性により A から D までの 4 段階に評価されます。この評価は事務事業の方向性を表すものであり、事務事業の優劣を示すものではありません。評価スコアは、それぞれ以下のように定義されています。

また別途、改善の必要性について評価しました。

事務事業の今後の方向性	方向性の説明
A：充実又は拡大	事業継続の必要があり、かつ、事業に対する要望や将来の必要性が高く、今後、施策として充実又は拡大すべきもの
B：現状のまま継続	事業継続の必要があり、現状の水準を維持するもの
C：統合又は縮小	事業継続の必要はあるが、他の事業との統合や事業を縮小していくもの
D：廃止又は休止	事業の必要がなくなったり、ニーズの低下、制度の廃止、財政的理由等により事業の廃止、休止となるもの

5.平成 20 年度事務事業評価実施スケジュール

- ・ 20 年 1 月～3 月 評価対象事務事業の体系の整理（事務事業体系表の作成）
- ・ 20 年 3 月 事務事業評価実施説明会の開催
- ・ 20 年 3 月～6 月 担当課ごとに事務事業評価シートの作成、一次評価・二次評価の実施
- ・ 20 年 7 月 施策進行外部評価（スポット評価）ヒアリングの実施（鎌倉市民評価委員会によるスポット評価に伴い、評価対象分野に含まれる事務事業の外部評価を実施）
- ・ 20 年 7 月～8 月 評価シートの調整・集計
事務事業評価報告書・事務事業外部評価報告書の作成
- ・ 20 年 9 月 事務事業評価結果、事務事業外部評価結果の公表

6.評価結果の活用

事務事業評価結果は、担当課において担当業務の執行における事務改善や目標管理のツールとして活用するとともに、決算審査資料として、また部別枠配当方式の予算要求時の資料として活用できるようになっています。また、今後は各事務事業の総合計画上の体系を意識しながら、施策を推進するための事務事業の方向性を確認するためにも活用されます。

こうした取組を推進することにより、行財政運営に経営感覚を取り入れていきます。

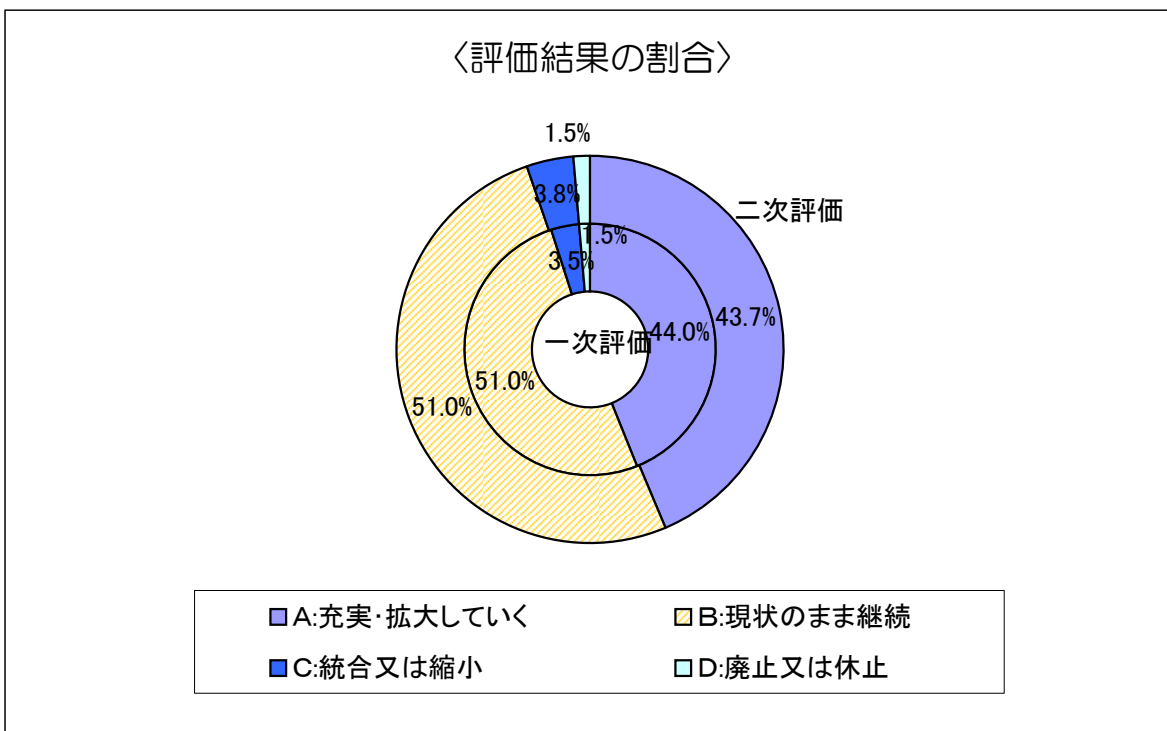
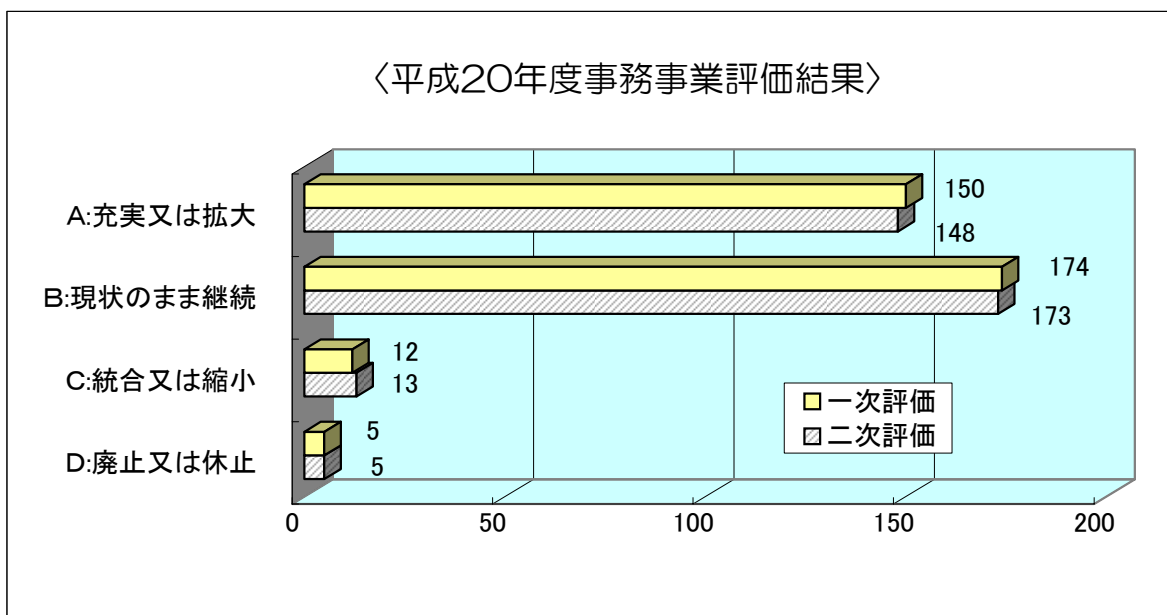
§ 2 評価結果と考察

1. 評価結果

(1) 全体の評価結果一覧

事務事業の今後の方向性	一次評価		二次評価	
A：充実又は拡大	150	44.0%	148	43.7%
B：現状のまま継続	174	51.0%	173	51.0%
C：統合又は縮小	12	3.5%	13	3.8%
D：廃止又は休止	5	1.5%	5	1.5%
合計	341	100%	339	100%

※注 部長のいない課の事務事業については、二次評価を行わなかったため、一次評価と二次評価とで合計が異なります。

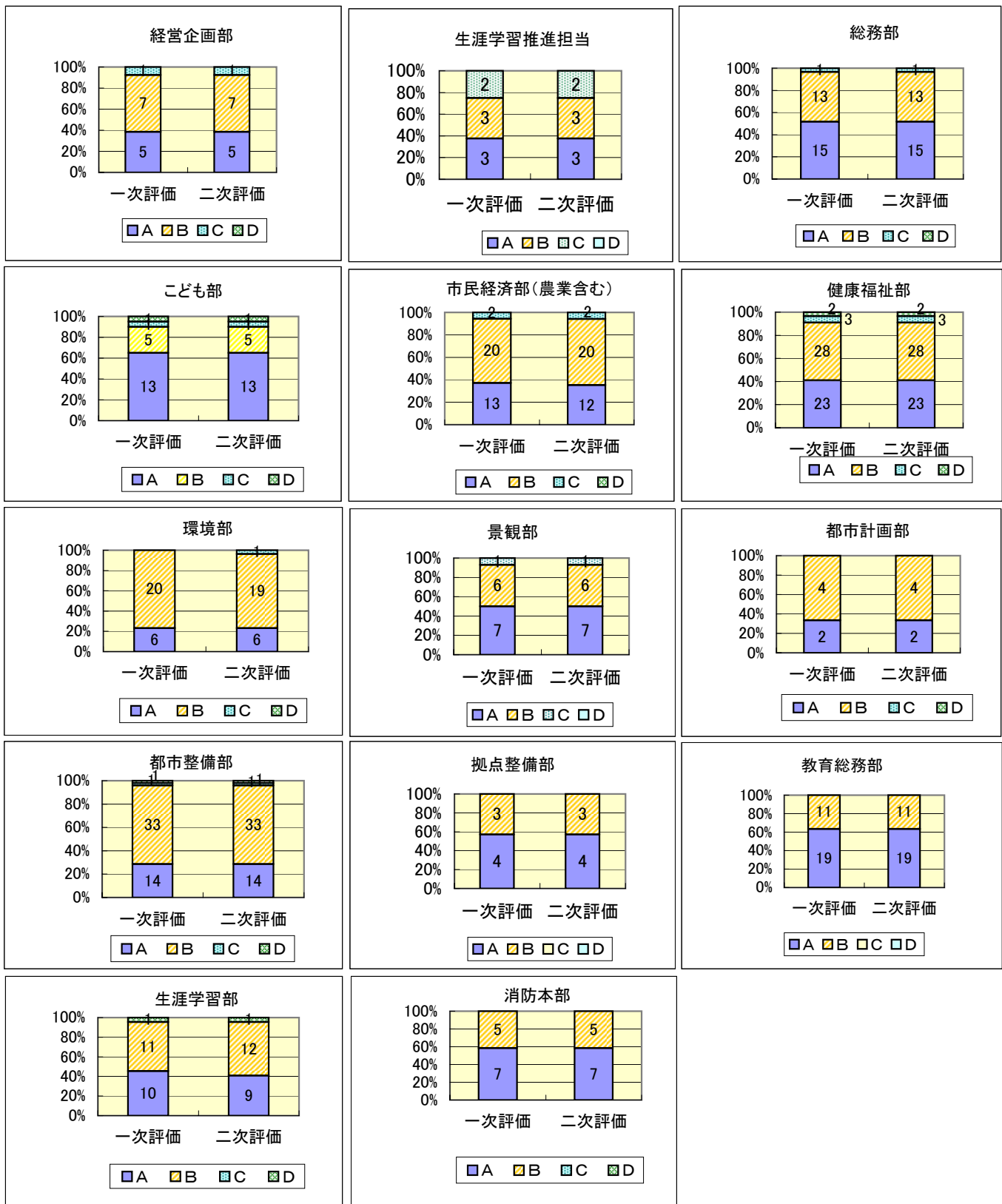


(2) 部別評価結果一覧

※ () 内数字は、二次評価数を示す。

部等名(19年度)	事務 事業 数 ※	今後の方向性							
		充実又は拡大 A		現状のまま 継続 B		統合又は縮 小 C		廃止又は休 止 D	
		一次 評価	二次 評価	一次 評価	二次 評価	一次 評価	二次 評価	一次 評価	二次 評価
経営企画部	13	5	5	7	7	1	1		
行革推進担当	2	2	2						
世界遺産登録推進担当	2	2	2						
生涯学習推進担当	8	3	3	3	3	2	2		
総務部	29	15	15	13	13	1	1		
防災安全部	3	3	3						
市民経済部（農委含む）	35 (34)	13	12	20	20	2	2		
こども部	20	13	13	5	5	1	1	1	1
健康福祉部	56	23	23	28	28	3	3	2	2
環境部	26	6	6	20	19		1		
景観部	14	7	7	6	6	1	1		
都市計画部	6	2	2	4	4				
都市整備部	49	14	14	33	33	1	1	1	1
拠点整備部	7	4	4	3	3				
教育総務部	30	19	19	11	11				
生涯学習部	22	10	9	11	12			1	1
消防本部	12	7	7	5	5				
議会事務局	1	1	1						
選挙管理委員会事務局	4			4	4				
監査委員事務局	1	1	1						
会計課	1			1					
合 計	341 (339)	150	148	174	173	12	13	5	5

※ 部別評価結果の一次評価・二次評価別件数（事務事業の少ない部を除く）



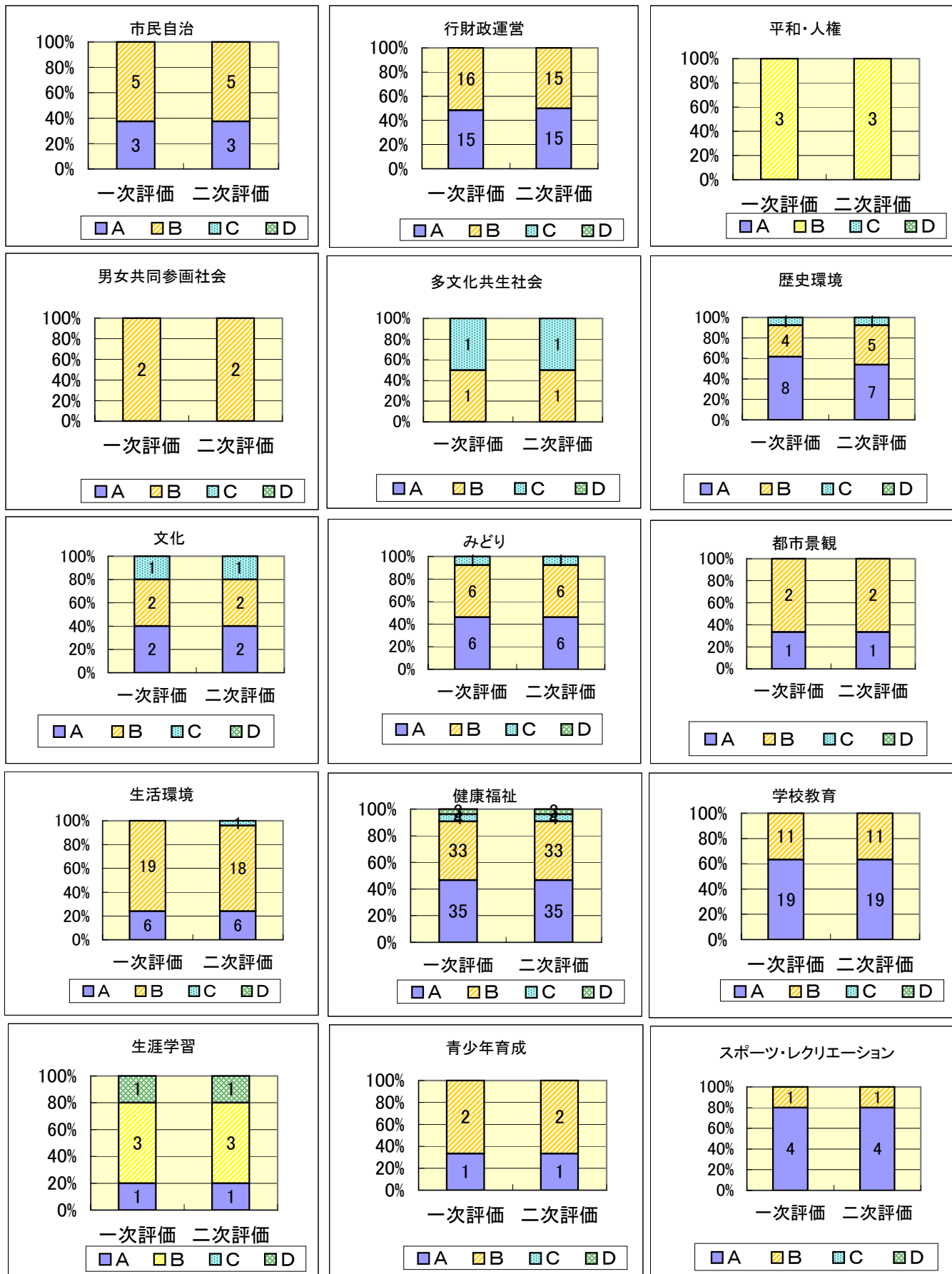
A: 充実又は拡大 B: 現状のまま継続 C: 統合又は縮小 D: 廃止又は休止

(3) 第3次総合計画第2期基本計画別評価結果一覧

※ () 内数字は、二次評価数を示す。

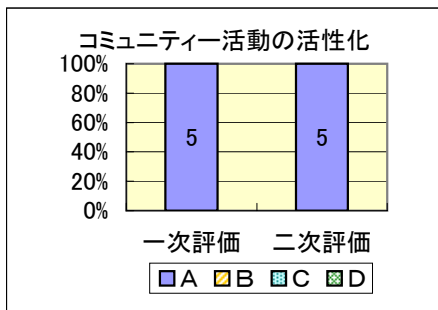
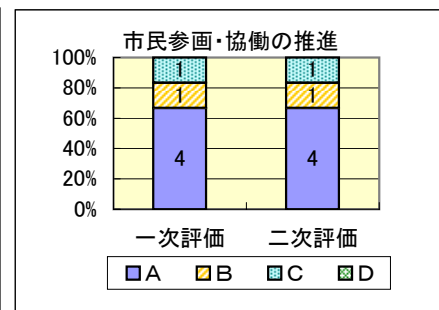
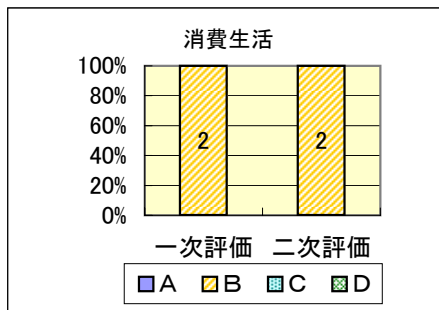
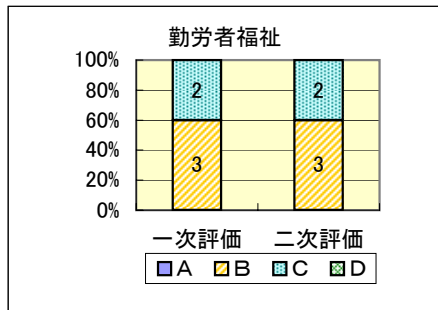
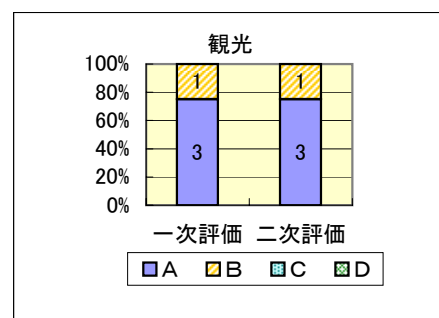
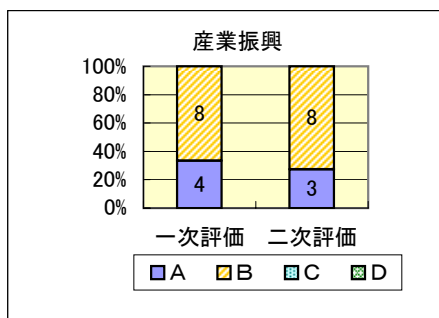
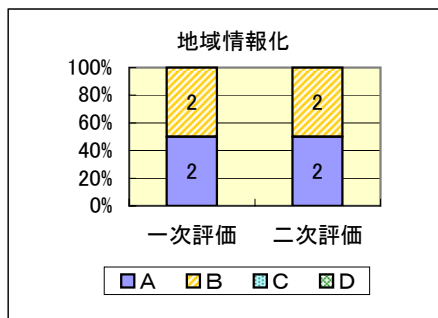
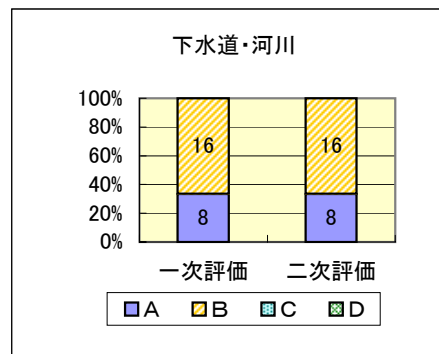
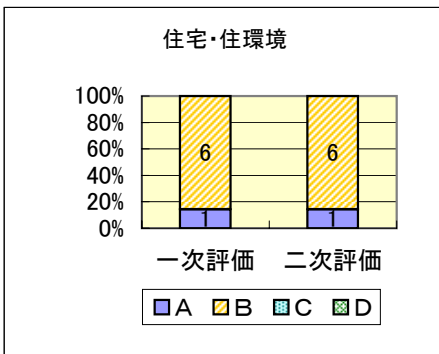
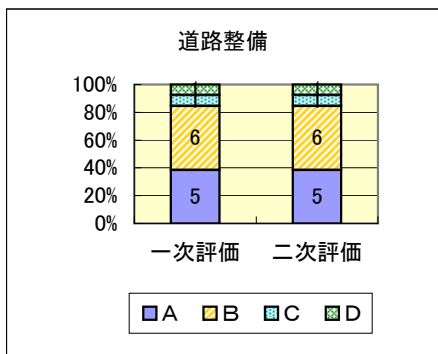
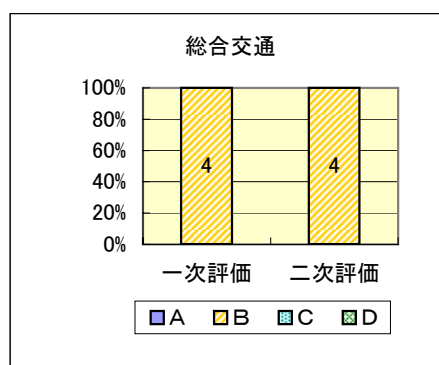
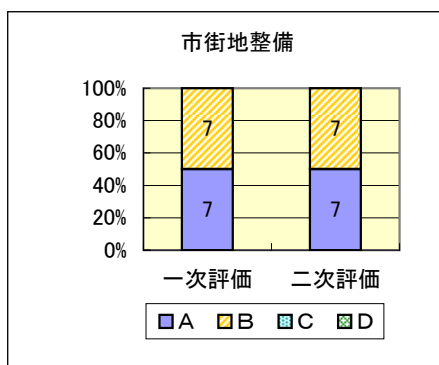
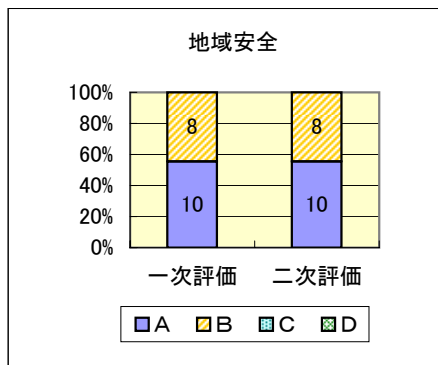
第3次総合計画第2期基本計画 の政策・施策体系		事務 事業 数 ※	今後の方向性							
			充実又は拡大 A		現状のまま 継続 B		統合又は縮 小 C		廃止又は休止 D	
			一次 評価	二次 評価	一次 評価	二次 評価	一次 評価	二次 評価	一次 評価	二次 評価
分野										
計画の前提	市民自治	8	3	3	5	5				
	行財政運営	31 (30)	15	15	16	15				
	基礎条件									
人権を尊重し、人 との出会いを大切 にするまち	平和・人権	3			3	3				
	男女共同参画社会	2			2	2				
	多文化共生社会	2			1	1	1	1		
歴史を継承し、 文化を創造する まち	歴史環境	13	8	7	4	5	1	1		
	文化	5	2	2	2	2	1	1		
都市環境を保 全・創造するま ち	みどり	13	6	6	6	6	1	1		
	都市景観	3	1	1	2	2				
	生活環境	25	6	6	19	18		1		
健やかに心豊か に暮らせるまち	健康福祉	75	35	35	33	33	4	4	3	3
	学校教育	30	19	19	11	11				
	生涯学習	5	1	1	3	3			1	1
	青少年育成	3	1	1	2	2				
	スポーツ・レクレーシ ョン	5	4	4	1	1				
安全で快適な生 活が送れるまち	地域安全	18	10	10	8	8				
	市街地整備	14	7	7	7	7				
	総合交通	4			4	4				
	道路整備	13	5	5	6	6	1	1	1	1
	住宅・住環境	7	1	1	6	6				
	下水道・河川	24	8	8	16	16				
活力ある暮らし やすいまち	地域情報化	4	2	2	2	2				
	産業振興	12 (11)	4	3	8	8				
	観光	4	3	3	1	1				
	勤労者福祉	5			3	3	2	2		
	消費生活	2			2	2				
計画の推進	市民参画・協働の推進	6	4	4	1	1	1	1		
	コミュニティー活動の活 性化	5	5	5						
	地域福祉の推進									
合 計		341 (339)	150	148	174	173	12	13	5	5

※第3次総合計画第2期基本計画別一次評価・二次評価件数



A: 充実又は拡大 B: 現状のまま継続 C: 統合又は縮小 D: 廃止又は休止

※第3次総合計画第2期基本計画別一次評価・二次評価件数



A: 充実又は拡大 B: 現状のまま継続 C: 統合又は縮小 D: 廃止又は休止

2. 評価結果の考察

(1) 評価方法について

評価は前年度からA～Dの4段階としました。各事業の今後の方向性を示すもので、優劣を示すものではありません。本年度は改善の必要性を把握するために新たに欄を設けました。

また、個別事業の変更点を把握するために枠を広げるとともに、事業仕分けの視点による妥当性の評価のための欄を設け、改善等を含む変更点の把握と妥当性の評価を強化しました。

数値化になじまない指標については、前年度の事務事業外部評価において指摘のありましたことを受け、定性的な評価を可能にしました。

(2) 評価結果について

20年度事務事業評価結果では、B評価（現状のまま継続）の比率が昨年度から増え、51.0%を占めました。他の評価の比率はいずれも前年度から減少していました。B評価が多かったことは、本年度が第2期基本計画前期実施計画の3年目であったことから、事務事業への取組が安定していた表れではないかと推測されます。

C評価（統合又は縮小）及びD評価（廃止又は休止）に着目すると、C評価は、「都市提携事業」、「勤労福祉会館管理運営事業」、「運営事業（老人保健医療事業）」、「最終処分事業」、「道路施設管理事業」などの13件、D評価は、「子育て支援センター整備事業」、「国民健康保険高額療養資金貸付事業」、「国保組合支援事業」、「橋りょう維持補修事業」、「明月荘管理運営事業」の5件でした。

事務事業の改善の必要性については、73.4%が「有」と回答しており、今後、多くの事務事業について改善の取組が必要とされていることがわかりました。

事務事業の今後の方向性	20年度評価結果*1		19年度評価結果*1	
A：充実又は拡大	148	43.7%	156	45.6%
B：現状のまま継続	173	51.0%	162	47.4%
C：統合又は縮小	13	3.8%	19	5.6%
D：廃止又は休止	5	1.5%	5	1.5%
（合計）	339	100%	342	100%
改善の必要性「有」	248	73.4%*2	---	---

*1 二次評価結果 *2 「有」の回答248を改善の必要性の回答数338で割ったもの

(3) 一次評価と二次評価との比較について

一次評価（課長評価）と二次評価（部長評価）とを比較したところ、環境部の「環境－22最終処分事業」で一次評価「B」が二次評価「C」、生涯学習部の「生涯－15調

査・整備事業」で一次評価「A」が二次評価「B」でした。

その他はすべて同じ評価結果でした。

(4) 個別事業に対する評価結果について

事務事業評価では複数の事務事業を束とした中事業を評価対象としていることから、精緻な評価を行うことができません。これを解消するために、個別事業に対する評価も行っています。その結果をみると、個別事業128件について変更点があるとして取り上げられていました。

その内容は、「施策進行評価事務を27全分野で実施」、「ホームページに広報かまぐらHMTL版を掲載し、視覚障害者に対する情報提供を行った」、「管理職による滞納整理の実施」、「生活関連物資対策事業で小売商組合の行う安売り事業支援の縮小」、「障害者自立支援臨時特例交付金事業の実施」などでした。

これらを見ると、事業の見直し・改善によるものがほとんどでしたが、国の周期調査、隔年で実施しているもの、老朽化した設備の更新工事など、事業の見直し・改善以外のものも含まれていました。

また、事業仕分けの視点による妥当性の評価では、①「必要性なし」が10件、②「民間」が5件、③「国・県」が5件、④「現行どおり（鎌倉市）」が108件でした。

①には「年金者連盟福利厚生事業」、「ホームページリニューアル事業」、「海水浴場運営委員会への支援」など、②には「構造計算適合性判定業務」など、③には「商業統計調査」、「税制改正の広報事務」などがありました。

3. 評価結果に対する当面の対応

(1) 公表と意見聴取

本評価結果報告書についてはホームページと冊子の配布を通して、また、すべての事務事業評価シートについてはホームページを通して公表し、説明責任を果たすとともに、市民の方々からの意見をいただきます。

(2) 事務事業の見直し等

今、地方分権社会に対応した持続可能な行財政基盤の確立と効果的な都市経営が求められています。各担当課が事務事業評価シートの評価結果に沿った事業の展開を図っていくこととなりますが、外部評価結果と併せて、経営的な視点を持ちながら事務事業を効率的・効果的に実施していくために、事務事業の見直し等必要な対応を図っていきます。

(3) 目標管理に向けたマネジメントサイクルの確立

事務事業評価を継続して取り組むことによって、PDCAサイクルを用いた事務事業ごとの目標管理を徹底するとともに、評価結果を予算や総合計画へ反映します。

特に、20年度は実施計画のローリングの年度であることから、中期実施計画策定の資料として活用します。

4. 都市経営推進のための今後の取り組み

(1) 事務事業評価の効率化と活用の促進

- ・本市のすべての事務事業について事務事業評価を継続します。
- ・事務事業評価を基本計画の執行管理として位置づけ、基本計画の推進に寄与させます。
- ・決算及び予算編成などの資料として活用します。
- ・中期実施計画策定における資料として活用します。
- ・事務事業評価のレベルを揃えることを目的とした標準化を図ります。

(2) 成果を重視した事務事業評価の実施

- ・各事務事業について総合計画上の位置づけを明確にするとともに、アウトカム（成果）を意識した評価が可能になるように努めます。
- ・適切な指標と目標の設定に努めます。
- ・個別事業に対する妥当性等の評価を継続します。

(3) 職員意識の高揚

- ・PDCAサイクルを確立することにより、職員に経営感覚を定着させます。
- ・職員の行政評価に対する理解不足を解消するため、職員研修を継続します。
- ・都市経営セミナーなどを開催し、職員の意識の高揚を図ります。

§ 3 平成 20 年度事務事業評価結果一覧表

平成19年度実施事務事業体系表(平成20年度事務事業評価用)

部課名	総合計画上の位置づけ	整理番号	中事業	決算値	総事業費	19年度職員数	一次評価	改善の必要性	二次評価	改善の必要性	
経営企画部											
経営企画課	計画の前提	行財政運営	経企-01	企画総合計画事業	1,026千円	25,498千円	2.5	A	有	A	有
		市民自治	経企-02	自治基本条例制定事業	393千円	24,865千円	2.5	B	無	B	無
		行財政運営	経企-03	行財政改革推進事業	331千円	19,909千円	2.0	B	有	B	有
	安全で快適な生活が送れるまち	市街地整備	経企-04	都市政策事業	879千円	49,823千円	5.0	B	有	B	有
秘書課	計画の前提	行財政運営	経企-05	秘書・式典事務	11,806千円	59,315千円	5.0	B	有	B	有
市民相談課	計画の推進	市民参画・協働の推進	経企-06	相談事業	10,268千円	37,479千円	3.0	A	有	A	有
		安全で快適な生活が送れるまち	市街地整備	経企-07	建築等紛争調整事業	2,162千円	11,232千円	1.0	B	有	B
	計画の推進	市民参画・協働の推進	経企-08	広聴事業	775千円	18,916千円	2.0	B	有	B	有
		市民参画・協働の推進	経企-09	コールセンター事業	4,549千円	13,619千円	1.0	C	有	C	有
広報課	計画の推進	市民参画・協働の推進	経企-10	広報事業	73,347千円	130,577千円	6.0	A	有	A	有
情報推進課	活力ある暮らしやすいまち	地域情報化	経企-11	情報推進運営事務	10,657千円	15,512千円	0.5	B	無	B	無
		地域情報化	経企-12	情報化推進事業	118,557千円	162,251千円	4.5	A	有	A	有
		地域情報化	経企-13	情報処理事業	294,420千円	333,259千円	4.0	A	有	A	有
行革推進課	計画の前提	行財政運営	行革-01	事務管理事務	18,573千円	41,915千円	2.5	A	有	A	有
		行財政運営	行革-02	行財政改革推進事業	159千円	23,501千円	2.5	A	有	A	有

総務部												
総務課	計画の前提	行財政運営	総務-01	文書管理事務	116,032千円	143,742千円	3.0	A	有	A	有	
		行財政運営	総務-02	公平委員会事務	537千円	3,308千円	0.3	B	有	B	有	
		行財政運営	総務-03	議会窓口事務	0千円	9,237千円	1.0	B	有	B	有	
	安全で快適な生活が送れるまち	市街地整備	総務-04	住居表示事業	1,221千円	16,000千円	1.6	A	有	A	有	
	計画の前提	行財政運営	総務-05	市境界整備事業	0千円	4,618千円	0.5	B	無	B	無	
		行財政運営	総務-06	統計調査事務	177千円	6,643千円	0.7	B	有	B	有	
		行財政運営	総務-07	各種統計調査事業	5,935千円	28,103千円	2.4	B	有	B	有	
	計画の推進	市民参画・協働の推進	総務-08	情報公開事業	3,383千円	16,314千円	1.4	A	有	A	有	
		市民参画・協働の推進	総務-09	個人情報保護事業	449千円	7,838千円	0.8	A	有	A	有	
	歴史を継承し、文化を創造するまち	歴史環境	総務-10	市史編纂事業	10千円	1,857千円	0.2	C	有	C	有	
	計画の前提	行財政運営	総務-11	法制事務	11,720千円	40,354千円	3.1	A	有	A	有	
	財政課	計画の前提	行財政運営	総務-12	財政事務	1,968千円	61,870千円	6.0	A	無	A	無
	職員課	計画の前提	行財政運営	総務-13	人事管理事務	54,369千円	87,068千円	3.3	A	有	A	有
行財政運営			総務-14	給与管理事務	1,674千円	44,282千円	4.3	A	有	A	有	
行財政運営			総務-15	職員厚生事務	89,684千円	132,292千円	4.3	A	有	A	有	
行財政運営			総務-16	職員研修事務	7,662千円	18,562千円	1.1	A	有	A	有	

部課名	総合計画上の位置づけ		整理番号	中事業	決算値	総事業費	19年度職員数	一次評価	改善の必要性	二次評価	改善の必要性
管財課	計画の前提	行財政運営	総務-17	財産管理事務	25,544千円	79,984千円	5.9	B	有	B	有
		行財政運営	総務-18	庁舎管理事務	228,954千円	281,549千円	5.7	B	無	B	無
		行財政運営	総務-19	車両管理事務	22,006千円	98,592千円	8.3	B	無	B	無
契約検査課	計画の前提	行財政運営	総務-20	契約事務	10,210千円	64,307千円	6.0	A	有	A	有
		行財政運営	総務-21	検査事務	79千円	27,127千円	3.0	B	有	B	有
		行財政運営	総務-22	庁舎管理事務	4,941千円	22,973千円	2.0	A	有	A	有
納税課	計画の前提	行財政運営	総務-23	税務一般事務	711千円	89,378千円	9.5	A	有	A	有
		行財政運営	総務-24	徴収事務	11,019千円	137,020千円	13.5	A	有	A	有
市民税課	計画の前提	行財政運営	総務-25	市民税賦課事務	33,153千円	212,233千円	18.0	B	有	B	有
		行財政運営	総務-26	市たばこ税賦課事務	0千円	995千円	0.1	B	無	B	無
		行財政運営	総務-27	軽自動車税賦課事務	616千円	9,570千円	0.9	B	有	B	有
資産税課	計画の前提	行財政運営	総務-28	固定資産税等賦課事務	60,549千円	308,491千円	27.0	A	有	A	有

公共用地先行取得事業特別会計

管財課	安全で快適な生活が送れるまち	市街地整備	総務-29	公共用地先行取得事業特別会計	671,533千円	675,224千円	0.4	B	無	B	無
-----	----------------	-------	-------	----------------	-----------	-----------	-----	---	---	---	---

世界遺産登録推進担当

世界遺産登録推進担当	歴史を継承し、文化を創造するまち	歴史環境	世界-01	世界遺産条約登録事業	42,895千円	78,857千円	3.5	A	有	A	有
		歴史環境	世界-02	保存管理計画策定事業	74,543千円	110,505千円	3.5	A	有	A	有

生涯学習推進担当

文化推進課	歴史を継承し、文化を創造するまち	文化	生推-01	文化行政推進事業	14,681千円	28,845千円	1.5	C	有	C	有
		平和・人権	生推-02	平和推進事業	1,528千円	15,692千円	1.5	B	無	B	無
		文化	生推-03	旧川喜多郎管理運営事業	10,035千円	19,478千円	1.0	A	無	A	無
		多文化共生社会	生推-04	国際交流推進事業	429千円	5,150千円	0.5	B	有	B	有
		多文化共生社会	生推-05	都市提携事業	277千円	4,998千円	0.5	C	有	C	有
鎌倉芸術館担当	歴史を継承し、文化を創造するまち	文化	生推-06	鎌倉芸術館管理運営事業	339,833千円	358,719千円	2.0	A	有	A	有
文化・教養施設整備担当	歴史を継承し、文化を創造するまち	歴史環境文化	生推-07	文化・教養施設管理事業	8,456千円	17,441千円	1.0	B	有	B	有
		歴史環境文化	生推-08	文化・教養施設整備事業	0千円	17,971千円	2.0	A	有	A	有

防災安全部

総合防災課	安全で快適な生活が送れるまち	地域安全	防安-01	総合防災事業	65,761千円	118,696千円	5.5	A	無	A	無
		地域安全	防安-02	がけ地対策事業	169,598千円	203,284千円	3.5	A	無	A	無
安全安心推進課	安全で快適な生活が送れるまち	地域安全	防安-03	安全・安心まちづくり推進事業	72,823千円	99,719千円	3.0	A	無	A	無

部課名	総合計画上の位置づけ	整理番号	中事業	決算値	総事業費	19年度職員数	一次評価	改善の必要性	二次評価	改善の必要性
市民経済部 市民活動課	計画の推進	コミュニティ活動の活性化	市民-01 自治会・町内会等支援事業	17,034千円	37,849千円	2.3	A	有	A	有
	計画の前提	市民自治	市民-02 市民活動支援事業	8,872千円	30,592千円	2.4	A	有	A	有
	活力ある暮らしやすいまち	勤労者福祉	市民-03 労働環境対策事業	1,553千円	18,748千円	1.9	B	有	B	有
		勤労者福祉	市民-04 技能振興事業	1,200千円	9,345千円	0.9	B	有	B	有
		勤労者福祉	市民-05 勤労者福利厚生事業	298,062千円	303,492千円	0.6	C	有	C	有
		勤労者福祉	市民-06 勤労者福祉支援事業	32,294千円	36,819千円	0.5	B	有	B	有
		勤労者福祉	市民-07 勤労福祉会館管理運営事業	73,239千円	74,144千円	0.1	C	有	C	有
		消費生活	市民-08 消費生活運営事業	103千円	6,438千円	0.7	B	無	B	無
		消費生活	市民-09 消費者被害対策事業	9,016千円	32,547千円	2.6	B	無	B	無
人権・男女共同参画課		人権を尊重し、人との出会いを大切にすま	男女共同参画社会	市民-10 男女共同参画プラン推進事業	4,884千円	28,200千円	2.5	B	無	B
	男女共同参画社会		市民-11 女性センター運営事業	786千円	1,719千円	0.1	B	無	B	無
	平和・人権		市民-12 人権啓発事業	1,702千円	14,759千円	1.4	B	無	B	無
	平和・人権		市民-13 人権施策推進事業	226千円	9,552千円	1.0	B	無	B	無
観光課	活力ある暮らしやすいまち	観光	市民-14 観光運営事業	4,128千円	17,601千円	1.4	A	無	A	無
		観光	市民-15 観光振興事業	68,938千円	82,411千円	1.4	A	無	A	無
		観光	市民-16 観光施設整備事業	80,904千円	94,859千円	1.45	A	無	A	無
		観光	市民-17 海水浴場運営事業	48,792千円	56,010千円	0.75	B	無	B	無
産業振興課	活力ある暮らしやすいまち	産業振興	市民-18 農林業振興運営事業	11,393千円	26,657千円	1.6	A	有	A	有
		産業振興	市民-19 市民農園事業	2,447千円	5,309千円	0.3	B	有	B	有
		産業振興	市民-20 水産業振興運営事業	3,005千円	17,315千円	1.5	B	無	B	無
		産業振興	市民-21 漁港施設管理運営事業	75,934千円	94,060千円	1.9	A	有	A	有
		産業振興	市民-22 商工運営事業	504千円	1,458千円	0.1	B	無	B	無
		産業振興	市民-23 中小企業支援事業	308,185千円	315,817千円	0.8	B	無	B	無
		産業振興	市民-24 商工業振興運営事業	17,135千円	19,043千円	0.2	B	有	B	有
		産業振興	市民-25 商店街振興事業	11,809千円	34,705千円	2.4	A	有	A	有
		産業振興	市民-26 商業振興事業	2,994千円	5,856千円	0.3	B	無	B	無
		産業振興	市民-27 公衆浴場助成事業	1,240千円	2,194千円	0.1	B	無	B	無
		産業振興	市民-28 伝統鎌倉彫振興事業	2,156千円	3,110千円	0.1	B	無	B	無
農業委員会事務局	活力ある暮らしやすいまち	産業振興	市民-29 農業委員会事務	6,864千円	30,536千円	2.5	A	有		
市民課	計画の前提	行財政運営	市民-30 戸籍・住基一般事務	60,316千円	272,875千円	23.0	B	有	B	有
	活力ある暮らしやすいまち	地域情報化	市民-31 住基ネットワーク事務	5,089千円	14,331千円	1.0	B	有	B	有

部課名	総合計画上の位置づけ		整理番号	中事業	決算値	総事業費	19年度職員数	一次評価	改善の必要性	二次評価	改善の必要性
腰越支所	計画の前提 計画の推進	行財政運営 コミュニティ	市民-32	腰越支所管理運営 事務	39,754千円	84,367千円	5.0	A	有	A	有
深沢支所		行財政運営 コミュニティ	市民-33	深沢支所管理運営 事務	46,865千円	109,215千円	7.0	A	有	A	有
大船支所		行財政運営 コミュニティ	市民-34	大船支所管理運営 事務	46,213千円	143,924千円	11.0	A	有	A	有
玉縄支所		行財政運営 コミュニティ	市民-35	玉縄支所管理運営 事務	43,858千円	88,713千円	5.0	A	有	A	有

こども部

こどもみらい課	健やかで心豊かに暮ら せるまち	健康福祉	こども-01	児童福祉運営事業	254千円	12,784千円	1.3	B	無	B	無
		健康福祉	こども-02	子育て支援事業	24,932千円	38,426千円	1.4	A	無	A	無
		健康福祉	こども-03	次世代育成支援対 策推進事業	264千円	21,468千円	2.2	A	有	A	有
		青少年育成	こども-04	子ども会館・子ども の家管理運営事業	264,750千円	296,556千円	3.3	A	無	A	無
		健康福祉	こども-05	就園支援事業	163,098千円	170,809千円	0.8	A	無	A	無
保育課	健やかで心豊かに暮ら せるまち	健康福祉	こども-06	児童福祉運営事業	8,284千円	9,208千円	0.1	C	有	C	有
		健康福祉	こども-07	私立保育所等入所 事業	663,159千円	690,870千円	3.0	A	有	A	有
		健康福祉	こども-08	私立保育所助成事 業	292,257千円	301,494千円	1.0	B	有	B	有
		健康福祉	こども-09	分園運営事業	15,939千円	20,557千円	0.5	B	有	B	有
		健康福祉	こども-10	認可外保育施設助 成事業	63,025千円	72,262千円	1.0	A	有	A	有
		健康福祉	こども-11	公立保育所管理運 営事業	333,450千円	1,447,420千円	120.6	A	有	A	有
		健康福祉	こども-12	公立保育所整備事 業	273,556千円	299,419千円	2.8	A	有	A	有
こども相談課	健やかで心豊かに暮ら せるまち	健康福祉	こども-13	児童福祉運営事業	7,626千円	18,246千円	1.1	A	有	A	有
		健康福祉	こども-14	子育て支援事業	4,937千円	10,730千円	0.6	A	有	A	有
		健康福祉	こども-15	育児支援事業	20,252千円	24,114千円	0.4	A	有	A	有
		健康福祉	こども-16	子育て支援センター 整備事業	65,092千円	67,988千円	0.3	D		D	
		健康福祉	こども-17	育児家庭支援事業	8,631千円	12,493千円	0.4	A	有	A	有
		健康福祉	こども-18	児童手当支給事業	792,011千円	808,424千円	1.7	B	無	B	無
		健康福祉	こども-19	入院助産等事業	0千円	2,896千円	0.3	B	無	B	無
		健康福祉	こども-20	母子生活支援事業	287,860千円	299,446千円	1.2	A	有	A	有

健康福祉部

福祉政策課	健やかで心豊かに暮ら せるまち	健康福祉	健福-01	社会福祉運営事業	25,170千円	61,072千円	3.9	B	無	B	無
		健康福祉	健福-02	民生委員児童委員 活動推進事業	36,361千円	43,726千円	0.8	B	有	B	有
		健康福祉	健福-03	社会福祉協議会支 援事業	60,071千円	64,674千円	0.5	B	有	B	有
		健康福祉	健福-04	社会を明るくする運 動事業	313千円	5,836千円	0.6	B	有	B	有
		健康福祉	健福-05	啓発事業	726千円	7,170千円	0.7	B	有	B	有
		健康福祉	健福-06	福祉センター管理運 営事業	52,444千円	57,047千円	0.5	B	無	B	無

部課名	総合計画上の位置づけ	整理番号	中事業	決算値	総事業費	19年度職員数	一次評価	改善の必要性	二次評価	改善の必要性
生活福祉課	健やかで心豊かに暮らせるまち	健康福祉	健福-07 社会福祉運営事業	0千円	0千円	0.0	B	無	B	無
		健康福祉	健福-08 戦傷病者戦没者遺族等援護事業	847千円	8,568千円	0.8	B	有	B	有
		健康福祉	健福-09 原爆被爆者援護事業	4,197千円	8,058千円	0.4	B	有	B	有
		健康福祉	健福-10 行旅病人死亡人援護事業	556千円	4,417千円	0.4	B	有	B	有
		健康福祉	健福-11 生活保護事務	3,705千円	23,008千円	2.0	B	有	B	有
		健康福祉	健福-12 扶助事業	1,522,141千円	1,605,143千円	8.6	B	有	B	有
		健康福祉	健福-13 救助事業	1,719千円	9,440千円	0.8	B	無	B	無
高齢者福祉課	健やかで心豊かに暮らせるまち	健康福祉	健福-14 高齢者施設福祉事業	28,384千円	61,028千円	3.4	B	有	B	有
		健康福祉	健福-15 高齢者在宅福祉事業	27,161千円	40,603千円	1.4	A	有	A	有
		健康福祉	健福-16 高齢者生活支援事業	13,576千円	18,377千円	0.5	B	有	B	有
		健康福祉	健福-17 高齢者施設整備事業	99,737千円	104,538千円	0.5	A	有	A	有
		健康福祉	健福-18 高齢者活動運営事業	9,874千円	13,714千円	0.4	B	有	B	有
		健康福祉	健福-19 社会参加・生きがい対策事業	67,365千円	80,807千円	1.4	B	有	B	有
		健康福祉	健福-20 シルバー人材センター支援事業	57,654千円	59,574千円	0.2	B	有	B	有
		健康福祉	健福-21 在宅福祉サービスセンター管理運営事業	50,283千円	61,804千円	1.2	B	無	B	無
		健康福祉	健福-22 老人センター等管理運営事業	207,898千円	212,699千円	0.5	B	有	B	有
		障害者福祉課	健やかで心豊かに暮らせるまち	健康福祉	健福-23 障害者福祉運営事業	225,086千円	260,315千円	3.7	A	有
健康福祉	健福-24 障害者施設福祉事業			673,449千円	690,587千円	1.8	A	有	A	有
健康福祉	健福-25 障害者在宅福祉事業			433,604千円	454,551千円	2.2	A	有	A	有
健康福祉	健福-26 障害者社会参加促進事業			34,047千円	43,568千円	1.0	A	有	A	有
健康福祉	健福-27 障害者就労支援事業			207,449千円	217,923千円	1.1	A	有	A	有
健康福祉	健福-28 障害者施設管理運営事業			706千円	1,658千円	0.1	A	無	A	無
健康福祉	健福-29 療育事業			36,598千円	71,827千円	3.7	A	有	A	有
健康福祉	健福-30 はまなみ運営事業			43,708千円	45,613千円	0.2	B	有	B	有
健康福祉	健福-31 障害者施設整備事業			76,032千円	77,936千円	0.2	A	有	A	有
あおぞら園	健やかで心豊かに暮らせるまち	健康福祉	健福-32 あおぞら園管理運営事業	40,987千円	288,543千円	26.0	A	有	A	有

部課名	総合計画上の位置づけ	整理番号	中事業	決算値	総事業費	19年度職員数	一次評価	改善の必要性	二次評価	改善の必要性
市民健康課	健やかで心豊かに暮らせるまち	健康福祉	健福-33 保健衛生運営事業	17,217千円	22,824千円	0.6	B	有	B	有
		健康福祉	健福-34 保健医療福祉センター事業	2千円	4,675千円	0.5	A	有	A	有
		健康福祉	健福-35 救急医療対策事業	174,143千円	185,357千円	1.2	A	有	A	有
		健康福祉	健福-36 予防接種事業	162,708千円	186,071千円	2.5	A	有	A	有
		健康福祉	健福-37 感染症対策事業	189千円	2,058千円	0.2	A	有	A	有
		健康福祉	健福-38 成人保健事業	3,135千円	28,367千円	2.7	C	無	C	無
		健康福祉	健福-39 母子保健事業	83,268千円	152,422千円	7.4	A	有	A	有
		健康福祉	健福-40 老人保健事業	436,509千円	474,824千円	4.1	B	有	B	有
		健康福祉	健福-41 結核検診事業	3,447千円	4,382千円	0.1	B	無	B	無
		健康福祉	健福-42 基本健康診査事業	111,879千円	130,569千円	2.0	C	無	C	無
		健康福祉	健福-43 がん検診事業	163,745千円	201,125千円	4.0	A	有	A	有
		健康福祉	健福-44 健診データ管理事業	9,935千円	11,804千円	0.2	B	無	B	無
		健康福祉	健福-45 地域健康づくり事業	265千円	4,938千円	0.5	A	有	A	有
		健康福祉	健福-46 生活習慣病予防事業	10,241千円	24,259千円	1.5	A	有	A	有
		健康福祉	健福-47 食育事業	1,514千円	6,187千円	0.5	A	有	A	有
保険年金課	健やかで心豊かに暮らせるまち	健康福祉	健福-48 国民健康保険高額療養資金貸付事業	0千円	0千円	0.0	D	有	D	有
		健康福祉	健福-49 国保組合支援事業	126千円	1,139千円	0.1	D	有	D	有
		健康福祉	健福-50 心身障害者医療助成事業	571,063千円	580,177千円	0.9	A	有	A	有
		健康福祉	健福-51 国民年金事務	993千円	53,651千円	5.2	B	有	B	有
		健康福祉	健福-52 小児医療助成事業	433,880千円	444,007千円	1.0	A	有	A	有
		健康福祉	健福-53 ひとり親家庭等医療助成事業	53,821千円	57,872千円	0.4	B	有	B	有
国民健康保険事業特別会計										
保険年金課	健やかで心豊かに暮らせるまち	健康福祉	健福-54 運営事業(国民健康保険事業)	16,345,879千円	16,491,702千円	14.4	A	有	A	有
老人保健医療事業特別会計										
保険年金課	健やかで心豊かに暮らせるまち	健康福祉	健福-55 運営事業(老人保健医療事業)	16,057,501千円	16,098,007千円	4.0	C	有	C	有
介護保険事業特別会計										
高齢者福祉課	健やかで心豊かに暮らせるまち	健康福祉	健福-56 運営事業(介護保険事業)	9,937,530千円	10,134,353千円	20.5	B	有	B	有

部課名	総合計画上の位置づけ	整理番号	中事業	決算値	総事業費	19年度職員数	一次評価	改善の必要性	二次評価	改善の必要性	
環境部											
環境政策課	都市環境を保全・創造するまち	生活環境	環境-01	清掃一般運営事業	23,573千円	57,348千円	3.5	A	有	A	有
		生活環境	環境-02	環境基本計画推進事業	5,697千円	33,523千円	3.0	A	有	A	有
		生活環境	環境-03	環境保全事業	10,732千円	43,196千円	3.5	B	無	B	無
資源循環課	都市環境を保全・創造するまち	生活環境	環境-04	分別収集運営事業	637,106千円	692,110千円	5.7	A	有	A	有
		生活環境	環境-05	植木剪定材堆肥化事業	143,742千円	156,287千円	1.3	B	無	B	無
		生活環境	環境-06	減量化資源化運営事業	27,503千円	73,823千円	4.8	A	有	A	有
		生活環境	環境-07	し尿収集事業	29,573千円	41,153千円	1.2	B	無	B	無
施設建設担当	都市環境を保全・創造するまち	生活環境	環境-08	ごみ処理広域化計画推進事業	0千円	19,300千円	2.0	A	有	A	有
		生活環境	環境-09	最終処分事業	211,471千円	230,771千円	2.0	B	無	B	無
		生活環境	環境-10	処理施設整備事業	13,566千円	23,216千円	1.0	B	無	B	無
環境保全推進課	都市環境を保全・創造するまち	生活環境	環境-11	環境美化事業	26,665千円	40,241千円	1.5	B	有	B	有
		生活環境	環境-12	公衆トイレ清掃事業	36,064千円	49,640千円	1.5	B	有	B	有
		生活環境	環境-13	美化運動事業	6,136千円	37,814千円	3.5	A	有	A	有
		生活環境	環境-14	衛生・害虫駆除事業	4,749千円	36,427千円	3.5	B	有	B	有
		生活環境	環境-15	犬の登録等事業	4,321千円	13,372千円	1.0	B	有	B	有
		みどり	環境-16	鳥獣保護管理対策事業	4,879千円	22,981千円	2.0	B	有	B	有
名越クリーンセンター	都市環境を保全・創造するまち	生活環境	環境-17	名越クリーンセンター管理運営事業	114,375千円	143,475千円	3.1	B	無	B	無
		生活環境	環境-18	名越クリーンセンター収集事業	43,682千円	727,069千円	72.8	B	有	B	有
		生活環境	環境-19	名越クリーンセンター処理事業	317,498千円	402,921千円	9.1	B	無	B	無
今泉クリーンセンター	都市環境を保全・創造するまち	生活環境	環境-20	今泉クリーンセンター管理運営事業	32,775千円	42,226千円	1.0	B	無	B	無
		生活環境	環境-21	今泉クリーンセンター収集事業	32,983千円	495,146千円	48.9	B	有	B	有
		生活環境	環境-22	最終処分事業	32,615千円	50,572千円	1.9	B	無	C	無
		生活環境	環境-23	今泉クリーンセンター処理事業	162,216千円	230,265千円	7.2	B	無	B	無
深沢クリーンセンター	都市環境を保全・創造するまち	生活環境	環境-24	深沢クリーンセンター管理運営事業	13,986千円	23,803千円	1.1	B	有	B	有
		生活環境	環境-25	し尿処理事業	14,057千円	49,755千円	4.0	B	有	B	有
笹田リサイクルセンター	都市環境を保全・創造するまち	生活環境	環境-26	笹田リサイクルセンター管理運営事業	148,873千円	177,772千円	3.1	B	有	B	有

部課名	総合計画上の位置づけ	整理番号	中事業	決算値	総事業費	19年度職員数	一次評価	改善の必要性	二次評価	改善の必要性
-----	------------	------	-----	-----	------	---------	------	--------	------	--------

景観部

都市景観課	歴史を継承し、文化を創造するまち	都市景観	景観-01	旧華頂宮邸管理運営事業	17,683千円	30,393千円	1.3	B	有	B	有
	都市環境を保全・創造するまち	都市景観	景観-02	都市景観形成事業	13,888千円	83,303千円	7.1	A	有	A	有
みどり課	都市環境を保全・創造するまち	みどり	景観-03	緑政運営事業	2,378千円	23,713千円	2.3	A	有	A	有
		みどり	景観-04	緑地取得事業	228,512千円	237,788千円	1.0	B	無	B	無
		みどり	景観-05	緑化啓発事業	5,030千円	27,292千円	2.4	A	有	A	有
		みどり	景観-06	緑地保全事業	114,441千円	133,920千円	2.1	A	有	A	有
		みどり	景観-07	風致保存会助成事業	16,543千円	18,398千円	0.2	B	有	B	有
公園海浜課	都市環境を保全・創造するまち	みどり	景観-08	公園運営事業	525千円	1,470千円	0.1	B	無	B	無
		みどり	景観-09	公園維持管理事業	294,974千円	309,150千円	1.5	B	無	B	無
		みどり	景観-10	公園整備事業	1,233,385千円	1,290,088千円	6.0	A	無	A	無
		みどり	景観-11	緑地維持管理事業	39,372千円	63,943千円	2.6	A	無	A	無
		みどり	景観-12	街路樹維持管理事業	21,766千円	31,226千円	1.0	B	有	B	有
		みどり	景観-13	樹林維持管理事業	14,972千円	26,313千円	1.2	A	無	A	無
		みどり	景観-14	海浜保全事業	814千円	12,155千円	1.2	C	有	C	有

都市計画部

都市計画課	安全で快適な生活を送れるまち	市街地整備	都計-01	都市計画運営事務	7,749千円	101,657千円	10.0	A	有	A	有
	都市環境を保全・創造するまち	都市景観	都計-02	風致地区事務	1,783千円	48,737千円	5.0	B	有	B	有
都市調整課	安全で快適な生活を送れるまち	住宅・住環境	都計-03	都市調整運営事務	176千円	71,215千円	8.0	B	有	B	有
開発指導課	安全で快適な生活を送れるまち	住宅・住環境	都計-04	開発指導事務	407千円	64,047千円	7.0	B	無	B	無
建築指導課	安全で快適な生活を送れるまち	住宅・住環境	都計-05	建築指導事務	6,332千円	132,153千円	14.0	B	有	B	有
		住宅・住環境	都計-06	建築相談事業	2,902千円	11,889千円	1.0	A	有	A	有

都市整備部

都市整備総務課	安全で快適な生活を送れるまち	市街地整備	都整-01	土木管理運営事務	200千円	36,806千円	4.0	B	有	B	有
---------	----------------	-------	-------	----------	-------	----------	-----	---	---	---	---

下水道事業特別会計

都市整備総務課	安全で快適な生活を送れるまち	下水道・河川	都整-02	運営事業(下水道特会)	56,969千円	66,121千円	1.0	B	有	B	有
国県道対策担当		総合交通	都整-03	国県道対策運営事務	1,179千円	17,652千円	1.8	B	有	B	有
	安全で快適な生活を送れるまち	総合交通	都整-04	国県道対策事業	527,779千円	529,609千円	0.2	B	有	B	有

部課名	総合計画上の位置づけ	整理番号	中事業	決算値	総事業費	19年度職員数	一次評価	改善の必要性	二次評価	改善の必要性
道水路管理課	安全で快適な生活が送れるまち	道路整備	都整-05 道(水)路調査事業	137,572千円	217,470千円	8.7	B	有	B	有
		道路整備	都整-06 道路台帳整備事業	43,871千円	80,606千円	4.0	A	有	A	有
		道路整備	都整-07 道路施設管理事業	56,309千円	83,860千円	3.0	C	有	C	有
		道路整備	都整-08 街路照明灯事業	26,677千円	34,024千円	0.8	B	有	B	有
		道路整備	都整-09 橋りょう維持補修事業	14,824千円	19,416千円	0.5	D	無	D	無
		下水道・河川	都整-10 河川管理運営事業	1,496千円	6,088千円	0.5	B	有	B	有
		下水道・河川	都整-11 下水道使用料等賦課徴収事業	0千円	4,592千円	0.5	B	有	B	有
		下水道・河川	都整-12 管渠維持管理費	222千円	4,814千円	0.5	B	有	B	有
		下水道・河川	都整-13 運営事業(下水道特会)	463千円	5,055千円	0.5	B	有	B	有
道路整備課	安全で快適な生活が送れるまち	道路整備	都整-14 道路橋りょう管理運営事業	41,866千円	60,966千円	1.9	B	有	B	有
		道路整備	都整-15 交通安全施設整備事業	27,772千円	45,866千円	1.8	A	有	A	有
		地域安全道路整備	都整-16 交通安全対策事業	27,286千円	38,344千円	1.1	B	有	B	有
		道路整備	都整-17 道路維持補修事業	153,303千円	162,350千円	0.9	A	有	A	有
		道路整備	都整-18 道路新設改良事業	92,928千円	116,049千円	2.3	B	有	B	有
		道路整備	都整-19 橋りょう維持補修事業	43,644千円	63,749千円	2.0	A	有	A	有
		道路整備	都整-20 道路整備計画等運営事務	60千円	11,118千円	1.1	B	有	B	有
		道路整備	都整-21 受託設計・工事監理事業	0千円	11,058千円	1.1	A	有	A	有
交通政策課	安全で快適な生活が送れるまち	地域安全道路整備	都整-22 交通安全対策事業	22,677千円	42,938千円	2.2	B	有	B	有
		道路整備	都整-23 放置自転車防止事業	54,390千円	74,651千円	2.2	B	無	B	無
		総合交通	都整-24 交通環境整備事業	10,987千円	18,355千円	0.8	B	有	B	有
		総合交通	都整-25 交通体系整備事業	7,567千円	42,563千円	3.8	B	有	B	有
建築住宅課	安全で快適な生活が送れるまち	地域安全	都整-26 設計事務	14,024千円	141,408千円	13.5	B	無	B	無
		住宅・住環境	都整-27 市営住宅管理運営事業	145,323千円	173,631千円	3.0	B	無	B	無
		住宅・住環境	都整-28 住宅政策推進事業	1,964千円	9,513千円	0.8	B	無	B	無
		住宅・住環境	都整-29 木造住宅耐震補強助成事業	5,722千円	7,609千円	0.2	B	無	B	無
河川課	安全で快適な生活が送れるまち	下水道・河川	都整-30 河川維持補修事業	34,768千円	43,044千円	0.9	A	有	A	有
		下水道・河川	都整-31 雨水施設維持管理事業	13,397千円	24,432千円	1.2	B	無	B	無
		下水道・河川	都整-32 河川改良事業	18,423千円	23,021千円	0.5	A	有	A	有
		下水道・河川	都整-33 維持管理費	86,948千円	120,054千円	3.6	A	有	A	有
		下水道・河川	都整-34 施設整備事業	145,542千円	186,924千円	4.5	A	有	A	有
作業センター	安全で快適な生活が送れるまち	市街地整備下水道・河川	都整-35 作業センター事業	90,608千円	457,477千円	43.0	A	有	A	有
		下水道・河川	都整-36 作業センター事業	13,046千円	75,699千円	7.0	A	有	A	有

部課名	総合計画上の位置づけ	整理番号	中事業	決算値	総事業費	19年度職員数	一次評価	改善の必要性	二次評価	改善の必要性	
下水道課	安全で快適な生活が送れるまち	下水道・河川	都整-37	下水道使用料等賦課徴収事業	106,682千円	133,797千円	3.0	A	有	A	有
		下水道・河川	都整-38	水洗化普及促進事業	61,568千円	132,972千円	7.9	B	有	B	有
		下水道・河川	都整-39	管渠維持管理費	65,250千円	77,000千円	1.3	A	有	A	有
		下水道・河川	都整-40	施設整備事業	197,937千円	271,148千円	8.1	B	有	B	有
		下水道・河川	都整-41	施設整備事業	231,792千円	262,523千円	3.4	A	有	A	有
		下水道・河川	都整-42	施設整備事業	7,134千円	18,884千円	1.3	B	有	B	有
七里ガ浜浄化センター	安全で快適な生活が送れるまち	下水道・河川	都整-43	管渠維持管理費	115,207千円	128,632千円	1.5	B	有	B	有
		下水道・河川	都整-44	維持管理費	360,476千円	378,376千円	2.0	B	有	B	有
		下水道・河川	都整-45	施設整備事業	17,310千円	26,260千円	1.0	B	有	B	有
		下水道・河川	都整-46	施設整備事業	1,002,000千円	1,019,900千円	2.0	B	有	B	有
山崎浄化センター	安全で快適な生活が送れるまち	下水道・河川	都整-47	管渠維持管理費	1,155千円	2,940千円	0.2	B	有	B	有
		下水道・河川	都整-48	維持管理費	613,636千円	708,217千円	10.6	B	有	B	有
		下水道・河川	都整-49	施設整備事業	0千円	0千円	0.0	B	有	B	有

拠点整備部

拠点整備総務課	安全で快適な生活が送れるまち	市街地整備	拠点-01	市街地整備運営事業	2,684千円	2,684千円	0.0	B	無	B	無
		市街地整備	拠点-02	運営事業(大船駅東口市街地再開発事業特別会計)	146,410千円	173,129千円	3.0	B	無	B	無
大船駅周辺整備課	安全で快適な生活が送れるまち	市街地整備	拠点-03	周辺整備事業	187,074千円	210,229千円	2.5	B	有	B	有
		市街地整備	拠点-04	西口整備事業	33,218千円	56,373千円	2.5	A	有	A	有
再開発課	安全で快適な生活が送れるまち	市街地整備	拠点-05	推進事業(大船駅東口市街地再開発事業)	15,708千円	88,595千円	8.0	A	有	A	有
鎌倉深沢地域整備課	安全で快適な生活が送れるまち	市街地整備	拠点-06	古都中心市街地整備事業	25,400千円	48,620千円	2.5	A	有	A	有
		市街地整備	拠点-07	深沢地域整備事業	1,270,659千円	1,293,879千円	2.5	A	有	A	有

会計課

会計課	計画の前提	行財政運営	会計-01	会計事務	16,900千円	89,580千円	8.0	B	無		
-----	-------	-------	-------	------	----------	----------	-----	---	---	--	--

議会事務局

議会事務局	計画の前提	市民自治	議会-01	議会事務	289,743千円	386,504千円	10.0	A	無	A	無
-------	-------	------	-------	------	-----------	-----------	------	---	---	---	---

教育総務部

教育総務課	健やかで心豊かに暮らせるまち	学校教育 生涯教育 青少年 スポーツ・レクリエーション	教総-01	教育委員会運営事業	6,128千円	20,516千円	1.5	B	無	B	無
		学校教育	教総-02	事務局運営事業	103,593千円	137,166千円	3.5	B	無	B	無
		学校教育	教総-03	小学校運営事業	96,667千円	111,055千円	1.5	B	無	B	無
		学校教育	教総-04	小学校施設管理運営事業	128,802千円	131,680千円	0.3	B	無	B	無
		学校教育	教総-05	特別支援教育事業(小学校)	2,457千円	4,375千円	0.2	B	無	B	無
教育総務課	健やかで心豊かに暮らせるまち	学校教育	教総-06	中学校運営事業	59,718千円	74,106千円	1.5	B	無	B	無
		学校教育	教総-07	中学校施設管理運営事業	40,808千円	43,686千円	0.3	B	無	B	無
		学校教育	教総-08	特別支援教育事業(中学校)	1,454千円	3,372千円	0.2	B	無	B	無

部課名	総合計画上の位置づけ	整理番号	中事業	決算値	総事業費	19年度職員数	一次評価	改善の必要性	二次評価	改善の必要性
学校施設課	健やかで心豊かに暮らせるまち	学校教育	教総-09 学校施設管理事業	147,186千円	153,427千円	0.7	A	無	A	無
		学校教育	教総-10 小学校施設管理運営事業	132,655千円	161,183千円	3.2	A	無	A	無
		学校教育	教総-11 小学校施設整備事業	399,494千円	401,277千円	0.2	A	無	A	無
		学校教育	教総-12 防災対策事業	94,014千円	95,797千円	0.2	A	有	A	有
		学校教育	教総-13 中学校施設管理運営事業	108,655千円	121,136千円	1.4	A	無	A	無
		学校教育	教総-14 中学校施設整備事業	22,648千円	24,431千円	0.2	A	無	A	無
		学校教育	教総-15 防災対策事業	12,170千円	13,061千円	0.1	A	有	A	有
学務課	健やかで心豊かに暮らせるまち	学校教育	教総-16 教職員運営事業	10,463千円	29,175千円	2.0	A	有	A	有
		学校教育	教総-17 保健事務	57,708千円	67,999千円	1.1	B	無	B	無
		学校教育	教総-18 就学事務	18,357千円	35,197千円	1.8	A	有	A	有
		学校教育	教総-19 保険事務	11,047千円	14,789千円	0.4	A	有	A	有
		学校教育	教総-20 給食事務	106,323千円	134,390千円	3.0	A	有	A	有
		学校教育	教総-21 教育振興助成事業(小学校)	43,110千円	50,595千円	0.8	B	無	B	無
		学校教育	教総-22 教育振興助成事業(中学校)	17,430千円	21,172千円	0.4	B	無	B	無
教育指導課	健やかで心豊かに暮らせるまち	学校教育	教総-23 教育指導事業	8,677千円	26,553千円	1.8	A	有	A	有
		学校教育	教総-24 情報教育事業	60,465千円	77,348千円	1.7	A	有	A	有
		学校教育	教総-25 教育支援事業	94,097千円	128,857千円	3.5	A	有	A	有
		学校教育	教総-26 教育課題対応事業(小学校)	3,658千円	9,617千円	0.6	A	有	A	有
		学校教育	教総-27 教育課題対応事業(中学校)	2,150千円	6,123千円	0.4	A	有	A	有
教育センター	健やかで心豊かに暮らせるまち	学校教育	教総-28 相談室事業	18,393千円	48,019千円	3.0	A	有	A	有
		学校教育	教総-29 調査研究研修事業	1,197千円	30,823千円	3.0	A	有	A	有
		学校教育	教総-30 教育情報事業	7,006千円	16,881千円	1.0	A	有	A	有

生涯学習部

生涯学習課	健やかで心豊かに暮らせるまち	生涯学習	生涯-01 社会教育運営事業	21,211千円	66,496千円	5.0	B	有	B	有
		生涯学習	生涯-02 吉屋信子記念館管理運営事業	3,828千円	7,451千円	0.4	B	有	B	有
		生涯学習	生涯-03 明月荘管理運営事業	2,788千円	4,599千円	0.2	D	有	D	有
生涯学習課	歴史を継承し、文化を創造するまち	文化	生涯-04 鍋木清方記念美術館管理運営事業	46,984千円	48,795千円	0.2	B	有	B	有
	健やかで心豊かに暮らせるまち	生涯学習	生涯-05 生涯学習センター管理運営事業	193,579千円	256,979千円	7.0	B	有	B	有
青少年課	健やかで心豊かに暮らせるまち	文化	生涯-06 文学館管理運営事業	76,176千円	77,987千円	0.2	B	有	B	有
		青少年育成	生涯-07 育成事業	7,559千円	25,889千円	2.0	B	有	B	有
青少年課	青少年育成	生涯-08 青少年会館管理運営事業	45,466千円	54,631千円	1.0	B	有	B	有	

部課名	総合計画上の位置づけ		整理番号	中事業	決算値	総事業費	19年度職員数	一次評価	改善の必要性	二次評価	改善の必要性
スポーツ課	健やかで心豊かに暮らせるまち	スポーツ・レクリエーション	生涯-09	保健体育運営事業	7,327千円	25,848千円	2.1	A	有	A	有
		スポーツ・レクリエーション	生涯-10	各種スポーツ行事事業	9,934千円	22,282千円	1.4	A	有	A	有
		スポーツ・レクリエーション	生涯-11	学校体育施設開放事業	15,233千円	24,053千円	1.0	A	有	A	有
		スポーツ・レクリエーション	生涯-12	体育施設管理運営事業	114,524千円	197,429千円	9.4	A	有	A	有
		スポーツ・レクリエーション	生涯-13	体育施設整備事業	84,496千円	85,378千円	0.1	B	無	B	無
中央図書館	健やかで心豊かに暮らせるまち	生涯学習	生涯-14	図書館管理運営事業	189,064千円	408,523千円	24.0	A	有	A	有
文化財課	歴史を継承し、文化を創造するまち	歴史環境	生涯-15	調査・整備事業	92,905千円	121,038千円	3.0	A	有	B	有
		歴史環境	生涯-16	文化財保存・修理助成事業	41,961千円	51,339千円	1.0	B	有	B	有
		歴史環境	生涯-17	公開宣伝事業	2,046千円	6,735千円	0.5	A	有	A	有
		歴史環境	生涯-18	永福寺跡環境整備事業	60,636千円	74,703千円	1.5	A	有	A	有
		歴史環境	生涯-19	中世歴史調査研究室管理運営事業	1,248千円	5,937千円	0.5	A	有	A	有
		歴史環境	生涯-20	国指定史跡環境整備事業	59,349千円	68,727千円	1.0	B	有	B	有
		歴史環境	生涯-21	博物館整備事業	583千円	5,272千円	0.5	A	有	A	有
鎌倉国宝館	歴史を継承し、文化を創造するまち 健やかで心豊かに暮らせるまち	歴史環境 生涯学習	生涯-22	国宝館管理運営事業	69,411千円	105,741千円	4.0	B	有	B	有

選挙管理委員会事務局

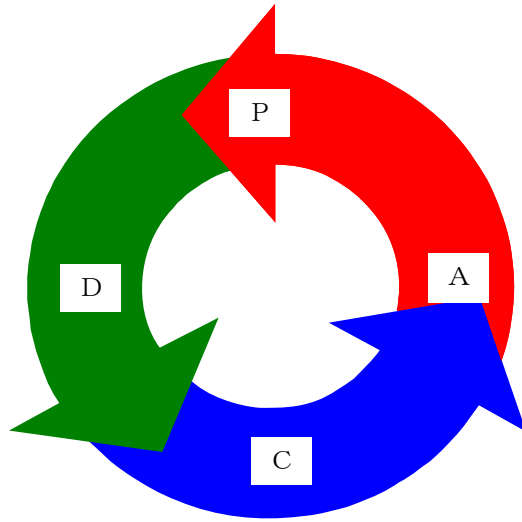
選挙管理委員会事務局	計画の前提	市民自治	選挙-01	選挙事務	2,865千円	13,081千円	0.6	B	有	B	有
		市民自治	選挙-02	啓発事業	364千円	7,175千円	0.4	B	有	B	有
		市民自治	選挙-03	県知事・県議会選挙執行事務	34,308千円	59,849千円	1.5	B	有	B	有
		市民自治	選挙-04	参院選挙執行事務	55,829千円	81,370千円	1.5	B	有	B	有

監査委員

監査委員事務局	計画の前提	市民自治	監査-01	監査事務	3,650千円	57,679千円	6.0	A	有	A	有
---------	-------	------	-------	------	---------	----------	-----	---	---	---	---

消防本部

消防総務課	安全で快適な生活を送れるまち	地域安全	消防-01	消防運営事業	59,308千円	102,873千円	4.5	A	有	A	有
		地域安全	消防-02	行事開催事業	165千円	3,069千円	0.3	B	有	B	有
		地域安全	消防-03	消防施設管理事業	45,132千円	54,813千円	1.0	B	有	B	有
		地域安全	消防-04	消防団運営事業	50,811千円	56,620千円	0.6	A	有	A	有
		地域安全	消防-05	消防団活動事業	20,200千円	26,009千円	0.6	A	有	A	有
警防課	安全で快適な生活を送れるまち	地域安全	消防-06	警防活動事業	27,644千円	37,243千円	1.0	B	有	B	有
		地域安全	消防-07	指令活動事業	36,169千円	151,357千円	12.0	A	有	A	有
		地域安全	消防-08	消火栓管理事業	16,678千円	26,277千円	1.0	B	有	B	有
		地域安全	消防-09	車両購入事業	123,871千円	133,470千円	1.0	B	有	B	有
	安全で快適な生活を送れるまち	地域安全	消防-10	救急活動事業	16,792千円	35,990千円	2.0	A	無	A	無
予防課	安全で快適な生活を送れるまち	地域安全	消防-11	予防活動事業	1,162千円	87,244千円	9.0	A	有	A	有
警備一、二課	安全で快適な生活を送れるまち	地域安全	消防-12	鎌倉・大船消防署警防活動事業	0千円	1,655,199千円	171.0	A	有	A	有



平成20年度 事務事業評価結果報告書

発行・問い合わせ：鎌倉市経営企画部経営企画課
〒248-8686 鎌倉市御成町18-10
TEL0467-23-3000（内線2646）
FAX0467-23-8700
E-mail keiki@city.kamakura.kanagawa.jp
